

2017

Бизнес-план покупки вагонов



Оглавление

1. Резюме бизнес-плана покупки вагонов.....	4
1.1. Цели проекта.....	4
1.2. Инициатор проекта	5
1.3. Общая сумма проекта	5
1.4. Свод финансовых коэффициентов	5
1.5. Календарный план освоения инвестиционных средств	5
2. Инициатор проекта.....	6
2.1. Характеристика предприятия.....	6
2.2. Полное наименование предприятия.....	6
2.3. Форма организации предприятия.....	6
2.4. Структура предприятия	6
2.5. Краткая характеристика управленческого персонала.....	6
2.6. Персонал, функции в бизнесе	6
2.7. Основные виды деятельности.....	6
2.8. Общая характеристика потенциала предприятия.....	6
3. Цель и суть проекта.....	6
3.1. Преимущества реализации проекта (экономические выгоды).....	6
3.2. SWOT – анализ проекта	7
4. Маркетинг	7
4.1. Ёмкость рынка.....	7
4.2. Обзор конкурентов	11
4.3. Поставщики вагонов.....	12
4.4. Описание, технические характеристики вагонов	12
4.5. Оценка рисков и управление ими.....	12
4.5.1. Технологические риски	13
4.5.2. Организационный и управленческий риск	13
4.5.3. Финансовые риски.....	13
4.5.4. Экономические риски.....	14
4.6. Финансовый анализ эффективности приобретения и эксплуатации собственных вагонов в сравнении с арендой.....	14
5. Производственная программа.....	14
5.1. Краткое описание бизнес процесса	14
5.2. Планируемые объемы поставок.....	14
5.3. Описание товара, характеристики.....	15
6. Финансовое обоснование.....	15
6.1. Финансовый анализ.....	15
6.2. Прогнозная модель.....	15
6.2.1. Доходная часть	15
6.2.2. Расходная часть.....	15
6.2.3. Инвестиции.....	15
6.2.4. Прогноз движения денежных средств	16
6.2.5. Прогнозный отчет о прибылях и убытках.....	16
6.2.6. Прогноз баланса.....	16
Приложение 1. Коммерческое предложение ООО	17
Приложение 2. Договор поставки.....	17
Приложение 3. Договор поставки с	17

Приложение 4. Договор поставки с	17
Приложение 5. Договор поставки с	17
Приложение 6. Протокол о намерениях с	17
Приложение 7. Отчёт о финансовых результатах за 2016 год	17
Приложение 8. Баланс на 31.12.2016.....	17
Приложение 9. Сертификат соответствия на уголь.....	17
Приложение 10. Сертификат качества угля	17

На нашем сайте размещены другие [примеры разработанных нами бизнес-планов](#). Вы также можете ознакомиться с [отзывами наших заказчиков](#), описанием [процедуры заказа бизнес-планов и ТЭО](#). Узнайте как оптимизировать расходы на эту работу посмотрев видеопост ["Стоимость разработки бизнес-плана"](#) на нашем канале Youtube.

 Если вы [заполните этот вопросник для подготовки коммерческого предложения](#), мы пришлём вам КП, учитывающее возможности такой оптимизации.

1. Резюме бизнес-плана покупки вагонов

1.1. Цели проекта

Инициатор проекта, Общество с ограниченной ответственностью «XXX» (далее ООО), занимается поставкой угля ООО работает на рынке * года и наиболее успешно развивается в последние * года - см. 6.1.

Спрос на продукцию, поставляемую ООО, стабильно высокий. Высокое качество угля и конкурентные цены привлекают десятки предприятий энергетического комплекса, металлургии, ЖКХ и других отраслей РФ. Немалая заслуга в этом принадлежит коллективу ООО, сумевшему наладить логистику продукции в пределах, которые позволяет рынок ж/д перевозок.

Для доставки угля потребителям, ООО пользуется на постоянной основе услугами логистического оператора "YYY" (Москва), а также эпизодически - услугами других операторов ж/д рынка.

К сожалению, имеющийся на рынке парк полувагонов не позволяет ООО в полной мере использовать свой сбытовой потенциал. Операторы ж/д рынка не в состоянии обеспечить все заявки ООО (см. анализ рынка в п. 4.1) и часто отказывают в обеспечении транспортировки продукции, что приводит к потерям в реализации, а значит к недополучению ООО прибыли.

Так, по данным ООО, с сентября по декабрь **** года, компания запросила у логистических операторов **** вагонов, а получила только ***. По расчётам ООО потери компании в поставках этого периода составили ** *** тонну угля или почти *** млн. руб. в ценах реализации.

Планы ООО на **** и последующие годы ещё более масштабные. Планируемый объём отгрузки на **** год составляет около * млн. тонн, что потребует для перевозки ** тыс. вагонов, то есть **** в месяц. Планы отгрузки подкреплены договорами с крупнейшими потребителями - см. Приложения *-*.

Принимая во внимание оборачиваемость вагонов от *-х до *-х недель, с учётом неизбежных потерь времени на обслуживание, ремонт вагонов, ООО нужно иметь в своём распоряжении не менее **** вагонов, чтобы обеспечить транспортировку уже планируемых поставок угля даже без учёта возможного роста реализации за счёт новых потребителей.

По результатам исследования рынка установлено, что ситуация с полувагонами на рынке будет только ухудшаться в ближайшее время - см. п. 4.1. Поэтому, проанализировав сложившуюся ситуацию, руководство ООО приняло решение о закупке *** полувагонов производства АО «NNNN» для стабилизации поставок угля своим потребителям.

Цели проекта:

- снизить издержки ООО на транспортировку продукции от поставщика к потребителям,
- сократить недополучение прибыли путём снижения отказов клиентам в реализации за счёт максимальной загрузки приобретённых *** полувагонов.

1.2. Инициатор проекта

Таблица 1. Сведения об инициаторе проекта

.....

1.3. Общая сумма проекта

Общая сумма инвестиций в проект - * ***, млн. руб. В качестве единственного источника финансирования рассматривается банковский кредит.

1.4. Свод финансовых коэффициентов

Таблица 2. Показатели эффективности проекта

Показатели эффективности		Значения
Период планирования	мес.	***
Ставка дисконтирования	%	**
Чистый доход без дисконта (PV)	руб.	* *** **
IRR	% в год	**, *%
Чистый Дисконтированный Доход (NPV)	руб.	* *** **
Срок окупаемости	мес.	**
Срок окупаемости с дисконтом	мес.	**
Индекс доходности		* *
Рентабельность инвестиций	% в год	**%

Анализ прогнозных показателей экономической эффективности свидетельствует об инвестиционной привлекательности проекта, о чем говорят следующие данные:

- Положительное значение чистого дисконтированного дохода (NPV), составляющее *,** млрд. руб.
- Высокое значение внутренней нормы доходности (IRR), составляющее **, *%.
- Проект окупается в течение **-х месяцев с учётом дисконта.
- Индекс доходности гораздо больше *,
- Проект демонстрирует высокую рентабельность инвестиций - **% в год.

1.5. Календарный план освоения инвестиционных средств

Таблица 3. Потребность в инвестициях, млн. руб.

.....

2. Инициатор проекта

2.1. Характеристика предприятия

.....

2.2. Полное наименование предприятия

.....

2.3. Форма организации предприятия

Юридическое лицо, коммерческое предприятие, общество с ограниченной ответственностью

2.4. Структура предприятия

.....

2.5. Краткая характеристика управленческого персонала

.....

2.6. Персонал, функции в бизнесе

.....

2.7. Основные виды деятельности

Основной вид деятельности – поставка углей

2.8. Общая характеристика потенциала предприятия

.....

3. Цель и суть проекта.

3.1. Преимущества реализации проекта (экономические выгоды)

Иницируя закупку полувагонов, ООО планирует

- **Снизить издержки на транспортировку продукции от поставщика к потребителям.**

Стоимость транспортировки вагонами компании "УУУ" см. [Таблица 15](#), а транспортировки собственными вагонами см. [Таблица 16](#). Расчёт показал, что за период планирования сумма экономии на стоимости транспортировки составляет *,** млрд. руб.

С другой стороны при транспортировке собственными вагонами появятся дополнительные расходы:

-

Расчёт экономических выгод за счёт транспортировки собственными вагонами см. [Таблица 4](#).

Таблица 4. Расчёт экономических выгод

.....

• **Сократить недополучение прибыли путём снижения количества отказов клиентам в реализации за счёт максимальной загрузки приобретённых *** полувагонов.**

По данным ООО, с сентября по декабрь **** года, компания запросила у логистических операторов **** вагонов, а получила только **. По расчётам ООО потери компании в поставках этого периода составили ** *** тонну угля или почти *** млн. руб. в ценах реализации.

Запланировать степень обеспечения заявок ООО сторонними операторами невозможно. Однако, зная прогнозы развития подвижного состава (см. 4.1), можно предположить, что снижение недополученной прибыли ООО в случае приобретения вагонов составит сотни миллионов, а может быть даже миллиарды рублей.

В расчётах использован крайне оптимистический прогноз обеспечения заявок ООО чужими вагонами. Предполагается, что дефицит вагонов не мешает ООО выполнить план продаж, установленный на **** год ([Таблица 13](#)). Однако, запланированный **% рост поставок в последующие годы в этом варианте развития событий не предусмотрен.

В п. 3.1 показано, что даже при таком оптимистическом сценарии обеспечения вагонами показатели эффективности ООО в случае использования чужих вагонов будут существенно хуже, чем при использовании собственных.

3.2. SWOT – анализ проекта

Таблица 5. SWOT-анализ проекта

.....

SWOT-анализ позволяет сформировать стратегию проекта. Она заключается в

Вместе с тем, выбранный объём закупки полувагонов позволяет избежать

4. Маркетинг

4.1. Ёмкость рынка

В связи с неблагоприятной экономической обстановкой объём рынка ж/д перевозок в ****-** годы сокращался¹ (см. [Таблица 6](#)). Однако, в **** году произошёл существенный рост, что свидетельствует о постепенном выходе экономики из кризиса.

¹/...../

Нужно отметить, что рост перевозок каменного угля продолжался на протяжении всего этого периода.

Таблица 6. Объем перевозок по РЖД, млн. тонн

	****	****	****	****
Каменный уголь	*** *	*** *	*** *	*** *
Кокс	** *	** *	** *	** *
Нефть и нефтепродукты	*** *	*** *	*** *	*** *
Руда железная и марганцевая	*** *	*** *	***	*** *
Черные металлы	** *	** *	** *	**
Лом черных металлов	** *	** *	**	**
Химические и минеральные удобрения	**	** *	** *	** *
Цемент	** *	** *	** *	** *
Лесные грузы	** *	** *	** *	** *
Зерно и продукты перемола	** *	** *	** *	**
Строительные грузы	*** *	*** *	*** *	***
Руда цветная и серное сырье	** *	** *	** *	** *
Химикаты и сода	** *	** *	**	** *
Промышленное сырье и формовочные материалы	** *	** *	** *	**
ВСЕГО	**** *	**** *	****	**** *

.....

Рисунок 1. Структура грузоперевозок ж/д транспортом

На долю грузооборота полувагонов приходится более половины всего грузооборота ж/д транспорта в стране (см. [Рисунок 1](#))². Высокие показатели грузооборота формируются в основном за счет высоких объемов перевозок грузов в полувагонах и небольшого периода оборачиваемости.

Несмотря на кризисные явления в экономике, объем грузоперевозок полувагонами продолжает расти (см. [Рисунок 2](#)).

.....

Рисунок 3. Объем грузоперевозок полувагонами, млн. т.

.....

Рисунок 2. Динамика грузооборота полувагонов в 2007-2016 гг.

Рост грузоперевозок вагонами подтверждают данные компании "Нефтетранс сервис"³ - см. [Рисунок 3](#).

.....

Рисунок 4. Структура перевозок грузов в полувагонах в России в 2007-2016 гг. по видам грузов, %

В структуре перевозок полувагонами по видам грузов, преобладают каменный уголь, строительные материалы, руда и металлы, причем, совокупная

²//...../...../...../93./93..503.33336....1...75.0..4..9.....

³//...../...../...../....._...../

доля указанных групп грузов в общем объеме перевозок грузов в полувагонах превышает **% (см. [Рисунок 4](#)). На протяжении последних лет более **% перевозок грузов в полувагонах приходилось на каменный уголь, еще по **% перевозок приходилось на строительные грузы и руду, около *% составляли перевозки металлов.

Полувагоны являются основным видом вагонов для перевозок каменного угля – в ****-**** гг. практически ***% перевозок каменного угля приходилось на полувагоны (см. [Рисунок 5](#)). По прогнозам ОАО "РЖД"⁴ объем перевозок угля будет продолжать расти и в ближайшие годы.

.....

Рисунок 5. Динамика перевозок каменного угля в России в 2007-2016 гг. по видам

В связи с ухудшением качества безопасности на железных дорогах в апреле **** года вышел утвержденный правительственным решением "План мероприятий, направленных на совершенствование обеспечения безопасности производства и эксплуатации железнодорожного подвижного состава". Одним из его положений стал почти полный запрет продления эксплуатации вагонов с истекшим сроком службы.

С * августа **** года в России вступил в силу Технический регламент Таможенного союза "О безопасности железнодорожного подвижного состава"(ТР ТС ***/****), который предполагает продление срока службы вагонов лишь при условии их модернизации и сертификации. На сегодняшний день лишь ПГК приступила к программе модернизации своих вагонов, но пока модернизировано еще только несколько десятков единиц. Другие операторы направляют подвижной состав с превышенным сроком службы в отстой.

Тенденция сокращения закупок вагонов и роста списания см. [Рисунок 6](#).

.....

Рисунок 6. Динамика объемов списания и закупок полувагонов в России в 2005-2016гг., ед

Средний возраст полувагонов в России на * мая **** года составлял около ** лет при нормативном сроке службы ** года ([Рисунок 7](#)), причем, он значительно сократился вследствие рекордных объемов закупок в ****-**** гг. Тем не менее, к этому моменту средний возраст более *** тыс. полувагонов превышал нормативный срок.

.....

Рисунок 7. Возрастная структура парка полувагонов в России на 1.5.2016, тыс. ед.

Поэтому в ближайшие * года более *** тыс. старых вагонов будут исключены из активного парка – списаны или отставлены от перевозок. Такой объем выбытия подвижного состава приблизит рынок оперирования полувагонами к сбалансированному состоянию, доходность оперирования

⁴/...../

вагонами и ставки аренды вырастут до уровня, позволяющего обеспечивать ремонты вагонов и обслуживание кредитов, привлеченных на их покупку⁵.

Дефицит полувагонов подтверждается многочисленными сообщениями из разных регионов РФ. Например, в сентябре **** года в Екатеринбурге состоялось заседание, в ходе которого эксперты и игроки рынка железнодорожных перевозок заявили о дефиците полувагонов на Свердловской железной дороге⁶.

Основная причина дефицита – неудовлетворительное техническое состояние железнодорожного транспорта. По словам коммерческого директора Екатеринбургского филиала АО «Первая грузовая компания» Андрея Гречишников, за последние два года ПГК ликвидировала из своего парка более *** тысяч грузовых вагонов.

По информации НПК «Объединенная Вагонная Компания» рекордная добыча угля в августе **** года не поддерживалась ростом погрузки из-за дефицита вагонов⁷. Погрузка угля на сети РЖД сократилась в этот месяц на *,*% к уровню прошлого года. В то же время добыча угля в августе достигла рекордного для данного месяца значения и была выше уровня прошлого года на **, *%, по данным Минэнерго, и на **, *%, по данным Росстата. Разнонаправленная динамика погрузки и добычи угля обусловлена сокращением коммерчески пригодного к перевозкам парка полувагонов. Такая же ситуация наблюдалась в **** и **** гг., что привело к значительному росту ставок на полувагоны.

Прогноз закупок и списания полувагонов на ближайшие годы см. [Рисунок](#)

8.

Рисунок 8. Динамика закупок и списания полувагонов в 2010-2015 гг. и прогноз до 2019 г

.....

В I квартале **** года на фоне сезонного увеличения профицита полувагонов арендные ставки на полувагоны снизились до уровня ниже *** руб. за полувагон в сутки. Во II квартале **** года тенденция снижения ставок усилилась, и арендные ставки приблизились к уровню ***-*** руб. при средней доходности оперирования в диапазоне ***-*** руб. Однако в III кв. **** года вследствие начавшегося в **** году естественного сокращения профицита вагонов ставки вновь начали расти.

Эксперты рынка прогнозируют⁸

Рисунок 9. Динамика ставок аренды и стоимости полувагонов в России в 2008-2015 гг. и прогноз до 2018 года, без учёта НДС

.....

⁵/...../...../../?..=1269452

⁶/...../...../66/...../1680515

⁷/.....-...../...-...../.....-.....-.....-.....-.....-2016-./

⁸/...../.....-...../43237-.....-.....-.....-.....-150-...-...../

ГлобалТранс¹³ — транспортно-экспедиционная компания с многолетней историей и большим опытом в области

4.3. Поставщики вагонов

В качестве производителя вагонов выбрано, представивший в декабре **** года коммерческое предложение - см. [Приложение 1](#).

Проект договора с ТД представлен в [Приложение 2](#).

4.4. Описание, технические характеристики вагонов

Полувагон - это вагон грузового типа с высокими бортами не имеющий крыши, что позволяет осуществлять его загрузку через верх при помощи погрузочной техники¹⁴. Такие вагоны, как правило, используются для транспортировки крупногабаритных и сыпучих грузов (песок, щебень, уголь, руда и т.д.), которые не требуют защиты от осадков. Различают два вида полувагонов:

*. Люковые – оборудованные люками для разгрузки в полу либо торцевыми дверями, которые открываются внутрь вагона.

*. Безлюковые – со сплошным глухим кузовом. Такие вагоны предназначены для перевозки сыпучих материалов с последующей разгрузкой на вагоноопрокидывателях.

Полувагон **-***, грузовой полулюксовый четырехосный универсальный цельнометаллический с торцевыми стенами и люками в полу. Предназначен для перевозки массовых неагрессивных насыпных непылевидных, навалочных, штабельных и штучных грузов с температурой погрузки не более ***° С., не требующих защиты от атмосферных осадков при общесетевом использовании на железных дорогах РФ, стран СНГ и Балтии колеи **** мм.

Эксплуатация полувагона может осуществляться при температуре окружающей среды до ± ** оС. Кузов полувагона имеет повышенный объем, что позволяет полностью использовать его грузоподъемность не только при перевозке массовых грузов (уголь, руда и др.), но и более легких грузов. Разгрузка насыпных/навалочных грузов осуществляется через разгрузочные люки или на вагоноопрокидывателях.

Полувагон выполнен в исполнении "У" категории * по ГОСТ ***** с обеспечением эксплуатационной надежности при температуре окружающей среды до – ** °С. Преимущества конструкции полувагона: усиленный шкворневой узел; усиленная конструкция крышки люка; усиленный узел заделки шкворневых и промежуточных стоек; применение подпружиненного запорного механизма крышек люков; изготовление обшивы боковых стен из стали повышенной прочности; применение зета (хребтовая балка) из стали марок **Г*Ф-**, **Г*ФД-*

4.5. Оценка рисков и управление ими

¹²//...../..//

¹³//.....-...../...../

¹⁴//...../...-8/.....-.....-.....

4.5.1. Технологические риски

Ниже перечислены вероятные технологические риски и меры по предотвращению наступления негативных ситуаций и компенсации их последствий.

*. Исправность вагонов в момент поставки

Оценка вероятности риска - низкая, степень влияния - высокая.

Инициаторы проекта планируют снизить риски путём:

-

*. Исправность вагонов в период эксплуатации

Оценка вероятности риска - средняя, степень влияния - высокая.

Инициаторы проекта планируют снизить риски ситуации критического периода ремонта оборудования путём:

-

4.5.2. Организационный и управленческий риск

1. Срыв плана-графика работ по запуску вагонов в эксплуатацию

Оценка вероятности риска - низкая, степень влияния - высокая.

Для предотвращения этого риска планируется

-

2. Срыв выполнения плана реализации угля

Оценка вероятности риска - низкая, степень влияния - средняя.

Вероятность этого риска мала, так как надёжность сбыта угля подтверждается договорами с крупнейшими покупателями - см. [Приложение 3](#)*.

Тем не менее компания планирует

3. Снижение рыночных цен

Оценка вероятности риска - низкая, степень влияния - средняя.

Вероятность этого риска мала, так как в расчёте использованы цены на уголь, действующие в условиях падения производства крупнейшего потребителя угля - металлургической отрасли. Единственный вероятный прогноз развития этой отрасли - это рост, вопрос только заключается в том, какими темпами отрасль будет выходить из кризиса. По мере роста производства металла цены на уголь будут только расти.

Тем не менее, для снижения указанного риска необходимо

-

4.5.3. Финансовые риски

Оценка вероятности риска - низкая, степень влияния - средняя.

Финансовый риск связан, прежде всего, с возможностью несвоевременной оплаты со стороны покупателей и санкциями со стороны кредиторов. С целью минимизации данного риска следует:

-

4.5.4. Экономические риски

Иницируя данный проект, авторы исходят из позитивного прогноза состояния экономики РФ и сохранения в будущем общего курса развития страны. Однако, позитивные ожидания не исключают необходимости постоянно контролировать текущую ситуацию и предпринимать меры по предотвращению потерь в случае её ухудшения.

4.6. Финансовый анализ эффективности приобретения и эксплуатации собственных вагонов в сравнении с арендой

Таблица 10. Сравнение финансовых показателей двух вариантов

.....

Как показывает анализ основных показателей,

5. Производственная программа.

5.1. Краткое описание бизнес процесса

В отношении поставок угля инициатор проекта планирует придерживаться ныне действующего бизнес-процесса. Изменения будут заключаться в том, что к моменту появления потребности в поставке потребителю логистическое подразделение инициатора будет обеспечивать подачу собственных полувагонов в зону отгрузки поставщика. После разгрузки у потребителя полувагоны будут перегоняться обратно к поставщику.

В расчёте предполагается, что к поставщику полувагоны будут перегоняться порожняком. Однако, по мере приобретения навыков диспетчеризации инициатор будет ставить перед логистами задачу поиска попутных грузов. Оплата услуг по доставке этих грузов в Республику Казахстан составляет резерв проекта, который в расчёте бизнес-плана не используется.

Схема основного бизнес-процесса см. [Рисунок 11](#).

Рисунок 11. Схема основного бизнес-процесса

.....

5.2. Планируемые объемы поставок

.....

Таблица 11. План поставок крупнейшим клиентам на **** год

....

***.*. Описание товара, характеристики**

.....

6. Финансовое обоснование

6.1. Финансовый анализ

ООО демонстрирует в последние * года успешные финансовые результаты, о чём свидетельствуют

-

В ****-**** гг. ООО достигло следующих результатов - см. [Таблица 12](#).

Таблица 12. Финансовые коэффициенты в ****-** гг.

.....

Как видим из представленного анализа, финансовое положение ООО не вызывает сомнения.

6.2. Прогнозная модель

6.2.1. Доходная часть

На основе плана поставок (см. [Таблица 11](#)) был рассчитан план продаж основным покупателям- см. [Таблица 13](#). На последующие года планируется рост продаж в соответствии с планом поставок.

Таблица 13. План продаж на **** год.

.....

6.2.2. Расходная часть

6.2.2.1. Прямые расходы

В прямые расходы включены

Таблица 14. План по себестоимости продаж на **** год

.....

Таблица 15. Стоимость транспортировки "Т-Сервис Логистик"

.....

Таблица 16. Стоимость транспортировки собственными вагонами ООО

.....

6.2.3. Инвестиции

Запрашиваемый кредит будет использоваться исключительно для закупки вагонов. Потребность в кредитовании см. [Таблица 17](#).

Таблица 17. Потребность в инвестициях, млн. руб.

.....

6.2.4. Прогноз движения денежных средств

Таблица 18. Прогноз движения денежных средств

.....

6.2.5. Прогнозный отчет о прибылях и убытках

Таблица 19. Прогнозный отчет о прибылях и убытках, млн. руб.

.....

Как видим из расчёта, компания показывает операционную прибыль с *-го месяца. Чистая прибыль к концу **-го года развития составляет около *,* млрд. руб.

6.2.6. Прогноз баланса

Таблица 20. Прогноз баланса

.....

Нераспределённая прибыль планируемого бизнеса растёт хорошими темпами и достигает почти * млрд. руб. к концу периода планирования.

Приложение 1. Коммерческое предложение ООО

.....

Приложение 2. Договор поставки

Приложение 3. Договор поставки*

.....

Приложение 4. Договор поставки

.....

Приложение 5. Договор поставки с *

.....

Приложение 6. Протокол о намерениях с

.....

Приложение 7. Отчёт о финансовых результатах за ** год**

.....

Приложение 8. Баланс на **..******

.....

Приложение 9. Сертификат соответствия на уголь

..

Приложение 10. Сертификат качества угля

.....